

**RAPPORT DE SUIVI****PROJET DE MODERNISATION DE LA SOLUTION INFORMATIQUE UTILISÉE  
POUR LA GESTION DES APPROVISIONNEMENTS GAZIERS**

1 Le projet de modernisation de la solution informatique utilisée pour la gestion des  
2 approvisionnements gaziers<sup>1</sup> a été approuvé le 17 décembre 2015, par la décision D-2015-207  
3 de la Régie de l'énergie (la « Régie »). Dans celle-ci, la Régie demandait à Énergir, s.e.c.  
4 (« Énergir ») de faire un suivi annuel du projet dans le cadre des dossiers d'examen des rapports  
5 annuels.

**1 MISE EN CONTEXTE**

6 Le 4 septembre 2015, Énergir déposait le dossier R-3942-2015 dans lequel un nouveau budget  
7 de 17,7 M\$ et un nouveau calendrier étaient proposés. Ceci faisait suite à un exercice de  
8 réévaluation et de confirmation du choix de la solution Trellis de Blackstone Technology Group  
9 (« Blackstone »), réalisé à l'été 2015. Cet exercice était devenu nécessaire en raison de la forte  
10 hausse des coûts estimés à la fin de la phase de conception pour le développement des nouvelles  
11 fonctionnalités de Trellis.

12 Le calendrier approuvé par la Régie dans sa décision D-2015-207 prévoyait la fin de la phase de  
13 réalisation en mars 2016, suivi d'une période de tests de cinq mois et d'une période de  
14 déploiement d'un mois en septembre 2016. La mise en service était prévue le 1<sup>er</sup> octobre 2016.

15 Dans le cadre du Rapport annuel 2017 (R-4024-2017), [REDACTED]

16 [REDACTED]

17 [REDACTED]

18 [REDACTED]

19 [REDACTED]

20 [REDACTED] Comme expliqué au Rapport annuel 2017, Énergir a  
21 procédé à l'analyse des options disponibles sur le marché et a ainsi conclu que l'alternative  
22 résidait dans la version 12c des applications Webforms et Report d'Oracle (« Diamant 2K »). La  
23 mise en service est prévue pour la fin août 2019.

## 2 STATUT DE L'AVANCEMENT DU PROJET

### 2.1 SOLUTION ALTERNATIVE

1 Pour réaliser la solution alternative Diamant 2K, Énergir a jugé plus prudent de procéder en deux  
2 étapes et ainsi minimiser les risques avec un premier déploiement qui couvre une mise à niveau  
3 de la solution aux dernières versions des outils d'Oracle Webforms et Report et de la base de  
4 données. Une fois en production et stabilisée, Énergir a procédé à la deuxième étape qui est  
5 d'adapter la solution Diamant 2K afin de répondre aux besoins d'affaires identifiés dans le projet  
6 et tirer avantage de développements déjà réalisés dans le cadre du projet. La première portion a  
7 été livrée en janvier 2018 et la deuxième est prévue pour la fin août 2019.

8

9 Le délai pour débiter la deuxième portion de cette étape est dû principalement à l'impact potentiel  
10 du futur projet de modernisation PRE (« Planification des ressources de l'entreprise ») sur  
11 l'architecture cible de l'écosystème. Voulant demeurer prudente pour éviter d'avoir à reprendre  
12 des développements, Énergir a préféré attendre l'orientation des discussions quant au  
13 remplacement/mise à niveau de nos environnements applicatifs impactés par ce projet. Une fois  
14 l'architecture cible définie, Énergir a été en mesure de débiter en septembre 2018 la finalisation  
15 de l'adaptation de la solution Diamant 2K à ses besoins d'affaires qui est prévue être complétée  
16 pour la fin août 2019.

## 3 COÛTS DU PROJET ET EXPLICATIONS DES ÉCARTS

### 3.1 COÛTS DU PROJET

17 Le tableau suivant présente les montants budgétés au moment de la demande d'investissement  
18 au dossier R-3942-2015, les sommes encourues en date du 30 septembre 2018 et la projection  
19 des coûts requis pour terminer le projet.

20 Au 30 septembre 2018, les coûts réels représentent toutes les dépenses encourues pour  
21 l'ensemble des phases complétées relatives à la solution Blackstone ainsi que les coûts associés  
22 à la phase 1 et au début de la phase 2 de la solution alternative Diamant 2K. À cette date, les  
23 coûts projetés totaux étaient de 19,4 M\$, soit 1,7 M\$ (10 %) de plus que le budget de 17,7 M\$  
24 autorisé par la Régie.

- 1 La projection des coûts est basée sur le scénario d'implantation de la nouvelle solution
- 2 pour août 2019 et tient compte de toute l'information disponible au moment de la rédaction du
- 3 présent rapport de suivi.
  
- 4 Considérant l'état d'avancement du projet, au 30 septembre 2018, Énergir n'anticipe pas un
- 5 dépassement de coût total égal ou supérieur à 15 %.

CE TABLEAU EST DÉPOSÉ SOUS PLI CONFIDENTIEL

### 3.2 EXPLICATIONS DES ÉCARTS

Les explications d'écarts relativement à la portion du projet attribuable à la solution Blackstone ont été entièrement fournies dans le suivi du projet en date du 30 septembre 2017 déposé dans le Rapport annuel 2017<sup>2</sup>. La projection finale de [REDACTED] des coûts non réutilisables de cette portion du projet sera amortie au coût de service de l'exercice 2018-2019 comme approuvé par la décision D-2018-158 (paragr. 369).

En ce qui concerne la portion des coûts liés à la solution alternative Diamant 2K, les coûts finaux projetés s'élèvent à [REDACTED].

---

<sup>2</sup> R-4024-2017, B-0194, Énergir-26, Document 1, pages 7 et 8.

Investissements capitalisables :

- Capital humain (interne et externe)
  - o [REDACTED] pour la réalisation de la migration de l'environnement Oracle vers la dernière version d'Oracle et la conversion de la solution Diamant 2K pour la rendre compatible à la dernière version d'Oracle.
  - o Projection de [REDACTED] pour l'intégration des besoins d'affaires dans l'application Diamant 2K et l'intégration dans l'écosystème d'Énergir.
  - o [REDACTED] pour la réalisation des développements dans l'écosystème d'Énergir pour permettre l'exploitation des besoins d'affaires identifiés dans le projet. Ces sommes proviennent de développements récupérables réalisés dans la portion du projet attribuable à la solution Blackstone.
- Logiciel et équipement :
  - o [REDACTED] pour l'achat d'un logiciel permettant d'automatiser une partie de la conversion de Diamant 2K à la dernière version d'Oracle.

**4 IMPACT TARIFAIRE INITIAL ET PROJETÉ DU PROJET**

- 1 L'effet des variations de coûts du projet sur les tarifs se retrouve au tableau ci-dessous. L'impact
- 2 tarifaire a été calculé sur une période de 10 ans conformément aux paramètres approuvés du
- 3 projet, de même qu'en considérant la disposition des coûts non réutilisables s'élevant à [REDACTED]
- 4 au cours de l'exercice 2018-2019, tel qu'approuvé à la décision D-2018-158 (paragr. 369).

Description	Impact tarifaire initial	Impact tarifaire projeté
Valeur actuelle de l'effet sur les tarifs (10 ans)	20,1 M\$	18,2 M\$

Énergir demande à la Régie de prendre acte du suivi du projet de modernisation de la solution informatique utilisée pour la gestion des approvisionnements gaziers.