

**DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS N° 1 DE LA FCEI RELATIVE À LA
DEMANDE D'AUTORISATION DU PROJET LECTEUR À DISTANCE – PHASE 1**

Analyse économique et financière

1. Référence

- i) HQD-1, document 1, p. 39 (tableau 7)
- ii) HQD-1, document 1, p. 58 (tableau B-4)
- iii) HQD-3, document 2, Annexe A, p. 1 (Analyse du scénario IMA).
- iv) HQD-3, document 2, Annexe A, p. 2 (Analyse du scénario de référence).
- v) HQD-3, document 2, Annexe A, p. 3 (Résultats de l'analyse économique).
- vi) HQD-3, document 2, p. 13 (figure E-6).
- vii) HQD-3, document 2, pp. 13 et 14 (Réponse à l'engagement 6).
- viii) HQD-2, document 1, p. 7.
- ix) HQD-2, document 1, p. 19.

Préambule :

La référence (ii) présente la durée d'amortissement des actifs et indique une durée d'amortissement de 5 ans pour le frontal d'acquisition et le MDMS.

La référence (iii) présente l'analyse du scénario IMA. On y voit des investissements en *Infrastructures technologies d'information (TI)* entre 2012 et 2017 et des réinvestissements en 2018 et 2025.

La référence (vii) indique : « *Ainsi, dans le scénario de référence, une partie des compteurs électroniques, installés de 2012 à 2017, aurait dû être remplacée à la fin de leur durée de vie de 15 ans (réinvestissement) afin de rendre les deux scénarios parfaitement comparables.* »

La référence (viii) indique : « *Une somme de 250 M\$ en dollars courants est prévue à même l'analyse économique pour le remplacement des compteurs à compter de 2027.* »

La référence (ix) indique : « *Ainsi, pour la fonction de relève à distance, le gain brut sera plus important chez un distributeur qui abandonne une relève manuelle pour implanter une IMA que pour un distributeur qui a déjà implanté la technologie AMR.* »

Demande :

- 1.1** Veuillez indiquer l'année d'acquisition du frontal d'acquisition et du MDMS présentement en fonction.
- 1.2** Veuillez justifier de prévoir un intervalle de 7 ans entre les réinvestissements en TI alors que la durée d'amortissement prévue est de 5 ans.
- 1.3** Veuillez refaire l'analyse du scénario IMA et les résultats de l'analyse économique sous l'hypothèse que le frontal d'acquisition et le MDMS doivent être remplacés tous les 5 ans.

- 1.4 Relativement à la référence (vii), veuillez confirmer que le scénario de référence prévoit que les compteurs électromécaniques seront remplacés par des compteurs électroniques. Sinon, veuillez expliquer.
- 1.5 Veuillez confirmer que les compteurs électroniques installés dans le cadre normal des activités du Distributeur permettent la relève par radiofréquence.
- 1.6 La référence (ix) suggère une baisse des coûts de relève en relation avec le remplacement graduel des compteurs électromécaniques par des compteurs électroniques. Veuillez indiquer si le scénario de référence inclut une telle baisse des coûts de relève. Si oui, veuillez ventiler la référence (iv) afin de faire apparaître cette baisse de façon distincte. Si non, veuillez justifier.
- 1.7 Veuillez refaire l'analyse du scénario de référence et les résultats de l'analyse économique en intégrant l'effet du remplacement des compteurs électromécaniques par des compteurs électroniques sur les coûts de relève.
- 1.8 Veuillez indiquer où la somme de 250 M\$ dont il est question à la référence (viii) se retrouve dans l'analyse présentée à la référence (iii). Si elle ne s'y retrouve pas, veuillez expliquer.
- 1.9 À la référence (vi), on observe que 330 milliers de compteurs IMA seront installés en 2012. De ce nombre, seulement 30 sont remplacés en 2027. veuillez justifier de ne pas prévoir le remplacement en 2027 de la totalité des compteurs installés en 2012.
- 1.10 Veuillez refaire l'analyse du scénario IMA et les résultats de l'analyse économique sous l'hypothèse que l'ensemble des compteurs IMA, collecteurs et routeurs installés entre 2012 et 2017 sont remplacés après 15 ans de vie utile, soit entre 2027 et 2031.
- 1.11 Veuillez refaire l'analyse du scénario IMA et les résultats de l'analyse économique sous l'hypothèse que l'ensemble des compteurs IMA, collecteurs et routeurs installés entre 2012 et 2017 sont remplacés après 15 ans de vie utile et que le frontal d'acquisition et le MDMS sont remplacés tous les 5 ans.
- 1.12 Veuillez refaire les résultats de l'analyse économique sous l'hypothèse que l'ensemble des compteurs IMA installés entre 2012 et 2017 sont remplacés après 15 ans de vie utile et que le frontal d'acquisition et le MDMS doivent être remplacés tous les 5 ans ainsi qu'en intégrant l'effet du remplacement des compteurs électromécaniques par des compteurs électroniques sur les coûts de relève.
- 1.13 Veuillez refaire les résultats de l'analyse économique en excluant les années 2027 et suivantes de la période d'analyse.
- 1.14 Veuillez refaire les résultats de l'analyse économique en excluant les années 2027 et suivantes de la période d'analyse et sous l'hypothèse que le frontal d'acquisition et le MDMS doivent être remplacés tous les 5 ans ainsi qu'en intégrant l'effet du remplacement des compteurs électromécaniques par des compteurs électroniques sur les coûts de relève.
- 1.15 Veuillez refaire les résultats de l'analyse économique en utilisant un taux d'actualisation de 7% plutôt que 6,099%.

2. Référence

- i) HQD-3, document 2, Annexe A, p. 1 (Analyse du scénario IMA)
- ii) HQD-3, document 2, Annexe A, p. 2 (Analyse du scénario de référence)
- iii) HQD-1, document 1, p. 37 (tableau 6)

Préambule :

La référence (i) présente les postes de charges d'exploitation *Activité Relève* et *Réduction des coûts et revenus*.

La référence (ii) présente une ventilation des charges d'exploitation entre quatre postes : *Masse salariale Relève*, *Autres coûts Relève*, *Fonctionnel Relève*, *Télécommunication*.

La référence (iii) présente les gains associés au projet LAD.

Demande :

- 2.1 Veuillez ventiler le poste *Activité Relève* de la référence (i) selon les quatre postes de la référence (ii).
- 2.2 Veuillez ventiler le poste *Réduction des coûts et revenus* de la référence (i) selon les quatre postes de la référence (ii).
- 2.3 Veuillez réconcilier les gains présentés à la référence (iii) avec les références (i) et (ii).

3. Référence

- i) HQD-1, document 1, p. 39 (tableau 7)
- ii) HQD-1, document 1, p. 36 (contingence)

Préambule :

La référence (i) présente des valeurs résiduelles d'environ 80 M\$ pour les scénarios IMA et de référence.

Demande :

- 3.1 Veuillez expliquer ce à quoi correspond précisément la valeur résiduelle de chacun des scénarios et la ventiler entre ses principales composantes.
- 3.2 Veuillez présenter le détail du calcul de la contingence.

Possibilités d'évolution technologique

4. Référence

- i) HQD-1, document 1, page 33
- ii) HQD-1, document 1, page 18 (figure 4)
- iii) HQD-1, document 1, page 20
- iv) HQD-2, document 1, page

Préambule :

À la référence (i) le Distributeur indique : « *Les lectures quotidiennes auront lieu 6 fois par jour, tel que recommandé par le principal fabricant de compteurs.* »

La référence (ii) présente les principales fonctionnalités des réseaux IMA utilisées en sus de la relève à distance par des entreprises de distribution d'électricité.

À la référence (iii) le Distributeur indique : « *Les fonctionnalités offertes par les compteurs sélectionnés par le Distributeur comprennent :*

- *les alarmes en temps réel en cas d'évènements reliés aux compteurs (par exemple, panne ou rotation inversée);*
- *l'ajout d'un HAN.* »

À la référence (iv) le Distributeur indique : « *L'ensemble des fonctionnalités susceptibles d'être requises dans le déploiement d'un réseau de type « Smart Grid » sont présentes dans les compteurs acquis par le Distributeur.* »

Demande :

- 4.1 Veuillez indiquer si la fréquence de lecture pourrait être augmentée au-delà de 6 fois par jour.
- 4.2 Veuillez indiquer si la technologie retenue par le Distributeur offre la possibilité de mettre en fonction l'ensemble des fonctionnalités présentées à la figure 4. Si non, veuillez indiquer les fonctionnalités qui ne seront pas accessibles au Distributeur.
- 4.3 Veuillez expliquer précisément ce à quoi correspond chacune des fonctionnalités énumérées.
- 4.4 Considérant la fréquence de lecture prévue, veuillez indiquer ce que le Distributeur entend par « *alarmes en temps réel* ».
- 4.5 Considérant la fréquence de lecture prévue, veuillez commenter sur l'utilité de la possible communication entre le réseau du Distributeur et un éventuel réseau domestique.

- 4.6 Veuillez expliquer ce qu'est la fonctionnalité *Gestion de la demande*, en expliquer l'utilité et expliquer comment la technologie retenue permettrait d'implanter cette fonctionnalité. Veuillez de plus indiquer si les caractéristiques de télécommunication de la technologie retenue représentent une limitation à la mise en place de cette fonctionnalité.
- 4.7 Veuillez expliquer ce qu'est la fonctionnalité *Gestion de l'actif*, en expliquer l'utilité et expliquer comment la technologie retenue permettrait d'implanter cette fonctionnalité. Veuillez de plus indiquer si les caractéristiques de télécommunication de la technologie retenue représentent une limitation à la mise en place de cette fonctionnalité.
- 4.8 Veuillez expliquer ce qu'est la fonctionnalité *Gestion d'un parc de véhicules*, en expliquer l'utilité et expliquer comment la technologie retenue permettrait d'implanter cette fonctionnalité. Veuillez de plus indiquer si les caractéristiques de télécommunication de la technologie retenue représentent une limitation à la mise en place de cette fonctionnalité.
- 4.9 Veuillez expliquer ce qu'est la fonctionnalité *Données sur la tension*, en expliquer l'utilité et expliquer comment la technologie retenue permettrait d'implanter cette fonctionnalité. Veuillez de plus indiquer si les caractéristiques de télécommunication de la technologie retenue représentent une limitation à la mise en place de cette fonctionnalité.
- 4.10 Veuillez expliquer ce qu'est la fonctionnalité *Qualité de l'onde*, en expliquer l'utilité et expliquer comment la technologie retenue permettrait d'implanter cette fonctionnalité. Veuillez de plus indiquer si les caractéristiques de télécommunication de la technologie retenue représentent une limitation à la mise en place de cette fonctionnalité.
- 4.11 Veuillez expliquer ce qu'est la fonctionnalité *Synchronisation temporelle*, en expliquer l'utilité et expliquer comment la technologie retenue permettrait d'implanter cette fonctionnalité. Veuillez de plus indiquer si les caractéristiques de télécommunication de la technologie retenue représentent une limitation à la mise en place de cette fonctionnalité.
- 4.12 Relativement à la référence iv, veuillez dresser la liste des «fonctionnalités susceptibles d'être requises dans le déploiement d'un réseau de type « Smart Grid » »

Plan de déploiement

5. Référence

- i) HQD-1, document 1, pp. 29 et 30

Préambule :

À la référence (i) le Distributeur indique : « Pour permettre de tirer avantage d'un réseau IMA, une masse critique de compteurs et les équipements de télécommunication (routeurs et collecteurs) doivent être mis en place afin de permettre le maillage des différents composants du système. Le remplacement de l'ensemble des compteurs d'une région permet de mettre fin à la relève manuelle, de rendre possible l'interruption et la remise en service à distance notamment

des clients en recouvrement et de profiter immédiatement des gains d'efficience tout en agissant sur la pérennité du parc. »

De plus, le Tableau 3 indique que 1,7 million de compteurs seront remplacés lors de la phase 1.

Demande :

- 5.1 Le Distributeur a-t-il envisagé de procéder avec une phase 1 plus limitée en terme de nombre de compteurs, mais qui permettrait de conserver les avantages d'un remplacement systématique dans une zone donnée?
- 5.2 Quels seraient les inconvénients de limiter la phase 1 à l'île de Montréal, voire à une portion de celle-ci?

Analyse de risque

6. Référence

- i) HQD-1, document 2, page 43 (tableau 9)

Demande :

- 6.1 Veuillez indiquer quel serait l'impact sur les coûts de relève d'un refus par une faible portion de la clientèle (par exemple 1%) de se voir installer un compteur avancé.